



ŽUPANIJA ZAPADNOHERCEGOVAČKA

-NACRT-

**Revidirani Akcijski plan 2018. - 2020.
za provedbu Strategije razvitka Županije Zapadnohercegovačke
za razdoblje 2014. - 2020.**

2019.

1. Uvod

Integrirana Strategija razvitka Županije Zapadnohercegovačke za razdoblje 2014-2020. godine (u daljnjem tekstu: Strategija Županije) je ključni strateško-planski dokument županije koji treba poticati i usmjeravati budući rast i razvoj županije. Strategija Županije u najširem smislu obuhvaća gospodarski i društveni razvoj, kroz korištenje i apsorpciju raspoloživih prirodnih resursa, a pri tome vodeći računa o aspektu zaštite i unaprjeđenja okoliša i prostora. Strategija Županije služi kao okvir za definiranje zajedničkih ciljeva, poticanje snaga, rješavanje gorućih problema, ali i kao odgovor na izazove budućeg razvoja županije.

Strategija Županije je prva strategija u Federaciji BiH koja je izrađena uz potporu zajedničkog projekta Vlade Švicarske i Razvojnog programa Ujedinjenih naroda u Bosni i Hercegovini (UNDP) Projekta integriranog lokalnog razvoja (ILDLP). Strategija Županije je službeno usvojena 13. prosinca 2013. godine.

Strategija Županije je definirala 3 strateška cilja i 15 prioriternih ciljeva:

SC1: Ekonomski jaka županija

- PC 1.1: Konkurentno, malo i srednje poduzetništvo
- PC 1.2: Povoljna ulagačka klima u županiji
- PC 1.3: Organizirani za osvajanje novih tržišta
- PC 1.4: Stvoreni prepoznatljivi proizvodi
- PC 1.5: Iskorištenje postojećih potencijala

SC2: Društveno odgovorna županija

- PC 2.1: Socijalno zbrinute i društveno uključene nezaposlene osobe
- PC 2.2: Usklađene potrebe i ponuda na tržištu rada
- PC 2.3: Socijalno zbrinute i zaposlene ili društveno povezane osobe s invaliditetom ili osobe s posebnim potrebama
- PC 2.4: Održana kulturna tradicija i športsko/rekreativna uključenost
- PC 2.5: Spriječena ovisnost (nedozvoljene supstance, igre na sreću i slično)
- PC 2.6: Povećan natalitet

SC3: Učinkovito organizirana županija

- PC 3.1: Usuglašeni pravni propisi
- PC 3.2: Učinkovito pružanje javnih usluga uz zaštićen okoliš
- PC 3.3: Aktivan sustav pripreme, implementacije i praćenja projekata
- PC 3.4: Smanjena korupcija

S obzirom da je Strategija Županije prva Strategija u FBiH koja je poslužila kao podloga za izradu ostalih strategija razvitka u Federaciji BiH, pojavila se potreba da se izvrši i srednjoročna evaluacija Strategije kako bi se uočili nedostaci i kako bi se dale preporuke za poboljšanje i dopunu onih elemenata za koje se ukaže potreba, a uzimajući u obzir vremenski okvir za koji je Strategija donesena.

Stoga je na temelju izvještaja o evaluaciji u ovom Revidiranom Akcijskom planu 2018. - 2020. za provedu Strategije razvitka Županije Zapadnohercegovačke za razdoblje 2014. - 2020. (u daljnjem tekstu: Revidiranom Akcijskom planu 2018. - 2020.) izvršena dopuna određenih elemenata koji su se Strategijom Županije pokazali manjkavim, a odnose se na dopunu određenih mjera, kao i novih projekata. Također, za iduće izvještajno razdoblje će se dopuniti odnosno ažurirati lista pokazatelja za praćenje učinaka Strategije Županije, a na temelju SMART načela.

Akcijski plan 2018. - 2020. za provedbu Strategije razvitka Županije Zapadnohercegovačke za razdoblje 2014. - 2020. (u daljnjem tekstu: Akcijski plan 2018. - 2020.) je dijelom usvojio preporuke evaluacijskog izvještaja. Međutim, kroz provedbu ovog Akcijskog plana u tijeku 2018. godine, te kroz koordinaciju Županijskog odbora za razvitak (ŽOR-a) dobili smo nove aktivnosti i planove, koji bi u okviru Akcijskog plana 2018.-2020. donijeli neke konkretne izmijene, koje ćemo evidentirati i njima revidirati postojeći plan, a ujedno kroz prikupljene i evidentirane projektne ideje izvršit će se priprema za sljedeći ciklus strateškog planiranja.

2. Proces izrade Revidiranog Akcijskog plana 2018. - 2020.

Metodologijom strateškog planiranja predviđeno je da se provedba Strategije Županije osigurava kroz trogodišnje akcijske planove koji predstavljaju operativni dio iste. Trogodišnji akcijski plan sadrži mjere i aktivnosti/projekte u okviru strateških i prioritetnih ciljeva koje se planiraju provesti tijekom trogodišnjeg planskog razdoblja. Također, akcijski plan sadrži i financijski okvir potreban za njihovu realizaciju, te određuje dinamiku i nositelje odgovornosti za realizaciju mjera. Isto tako i izrada trogodišnjeg plana predviđena je i u Zakonu o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Trogodišnji akcijski plan se izrađuje nakon što se usvoji konačan dokument strategije, odnosno svih sljedećih godina po principu 1+2. Prvi Akcijski plan 2014. - 2017. je usvojen 2013. godine, zajedno sa Strategijom razvitka Županije Zapadnohercegovačke za razdoblje 2014. - 2020., te je potom izrađen sljedeći trogodišnji Akcijski plan 2017. - 2019. Akcijski plan 2018. - 2020. za provedbu Strategije razvitka Županije Zapadnohercegovačke za razdoblje 2014. - 2020. pokriva trogodišnje plansko razdoblje 2018. - 2020. i ovim dokumentom će se revidirati.

Proces revidiranja Akcijskog plana u Županiji Zapadnohercegovačkoj (u daljnjem tekstu: ŽZH) vodi Ured Vlade Županije Zapadnohercegovačke za europske integracije (u daljnjem tekstu: Ured), koji ima ulogu tijela za upravljanje razvojem u ŽZH u suradnji s ostalim tijelima i institucijama.

- **Županijski odbor za razvitak (ŽOR)**

Županijski odbor za razvitak (ŽOR-a) pruža stručnu potporu u izradi akcijskog plana i daje prijedloge, primjedbe, komentare i priprema elemente za izradu nacrtu akcijskog plan, koji nakon što se sintetizira šalje na usvajanje Skupštini ŽZH. ŽOR je imenovan Rješenjem Vlade ŽZH i članovi ŽOR-a su predstavnici resornih ministarstava, predstavnici grada i općina, kao i predstavnici drugih relevantnih organizacija i tijela.

- **Resorna ministarstva**

Resorna ministarstva dostavljaju podatke o planiranim projektima i aktivnostima koje će provoditi u sljedećem planskom razdoblju.

- **Općine i grad u sastavu ŽZH**

Općine i grad dostavljaju podatke o planiranim projektima i aktivnostima koje će provoditi na svom području.

- **Ostali subjekti**

Pod ostalim subjektima se podrazumijevaju subjekti iz ŽZH koji su relevantni za dostavljanje informacija potrebnih za izradu Akcijskog plana.

Ured, kao tijelo zaduženo za upravljanje razvojem u ŽZH pokrenulo je proces revidiranja trogodišnjeg Akcijskog plana 2018. - 2020. na sastanku ŽOR-a, koji je održan dana 10. srpnja 2018. godine, a Nacrt Revidiranog Akcijskog plana 2018. - 2020. predstavljen je na sastanku ŽOR-a, održanog dana 13. prosinca 2018. godine.

Podloga za ažuriranje mjera i projekata u okviru ovog Akcijskog plana ujedno su pokazatelji na temelju kojih će se pratiti učinkovitost i učinak Strategije Županije.

3. Izvadak iz srednjoročnog Izvještaja o evaluaciji Strategije Županije

S obzirom kako je Strategija Županije prva strategija koja je urađena u Federaciji BiH prema standardnoj metodologiji koja je razvijena uz potporu UNDP ILDP projekta, ona je kao takva poslužila kao podloga za dodatni razvoj metodologije planiranja za druge županije u FBiH. Stoga se pojavila potreba da se izvrši srednjoročna evaluacija Strategije Županije, a što će biti standard u budućem sustavu planiranja i upravljanja razvojem.

Proces evaluacije je izvršen u razdoblju rujan - prosinac 2017. godine, uz potporu UNDP ILDP projekta, a temeljio se na analizi provedenoj nastavno na 9 evaluacijskih pitanja grupiranih u šest tema (relevantnost, učinkovitost i održivost, efikasnost, sustav upravljanja razvojem, praćenje provedbe i kvantifikacija ciljeva, institucionalni i administrativni kapaciteti). U nastavku je prikazan sažetak ključnih zaključaka i preporuka evaluacije.

Glavni zaključci srednjoročne evaluacije

Z01 - Iako većina dionika smatra da je većina identificiranih razvojnih mjera i dalje relevantna za županiju i ciljne skupine, realizacija i učinak provedenih mjera je izrazito neujednačen. Dionici su izrazili stav da su u Strategiji Županije mjere sadržajno i opsegom zamišljene preambiciozno u odnosu na postojeće ljudske i materijalne kapacitete u županiji. Potrebno je uvesti nove mjere obzirom na promijenjene okolnosti u društvenom i ekonomskom kontekstu.

Z02 - U dosadašnjem razdoblju nije ostvaren zadovoljavajući napredak u provedbi u Strateškom cilju 1 i 2. Najznačajnija su ulaganja u komunalnu, poslovnu i prometnu infrastrukturu, dok su tzv. „soft“ razvojne aktivnosti realizirane u puno manjem opsegu u odnosu na inicijalni plan. Izrazito velik broj projekata je proveden u području vodoopskrbe, gospodarenja otpadom i sektoru prometa. Glavni čimbenici koji su utjecali na učinkovitost provedbe su nedostatni institucionalni i administrativni kapaciteti institucija nadležnih za provedbu, kašnjenja s uspostavom koordinativnog mehanizma na razini županije, te ograničena dostupnost financijskih sredstava.

Z03 - Dosadašnja provedba je pokazala da izdvajanje iz županijskih i općinskih proračuna nisu dostatna za realizaciju mjera identificiranih u Strategiji Županije, a poglavito velikih infrastrukturnih projekata. Provedba pokazuje da realizacija projekata u većoj mjeri ovisi o dostupnosti vanjskih izvora financiranja, i to primarno od međunarodnih donatora. Uzimajući u obzir ukupno planirana i utrošena sredstva u razdoblju 2014-2016 te činjenicu da je Strategijom Županije predviđeno većinski financiranje razvojnih mjera od vlastitih sredstava (proračunskih sredstava županije i općine), može se zaključiti da dionici na županijskoj i lokalnoj razini ne usmjeravaju iz vlastitih proračuna planom predviđena sredstva za razvoj.

Z04 - Jedan od najvećih nedostataka u dosadašnjoj provedbi Strategije Županije predstavlja izostanak mehanizma koordinacije svih dionika te izostanak operativnog planiranja i ugrađivanje usuglašenih razvojnih aktivnosti i projekata u proračune županijskih ministarstava, institucija i općina. Ministarstva kao primarni nositelji mjera nisu u potpunosti prepoznali „vlasništvo“ nad strateškim dokumentom i prihvatili ga kao okvir za planiranje i provedbu svojih aktivnosti i projekata. Uz intenzivniju aktivaciju ŽOR-a, uspostavljeni Ured bi u sljedećem razdoblju trebao preuzeti ključnu ulogu u koordinaciji provedbe Strategije Županije, osmišljavanju sustava praćenja učinkovitosti provedbe te jačanju prepoznatljivosti iste, kao referentnog dokumenta za planiranje razvojnih aktivnosti na razini cijele županije.

Z05 - Postoje značajne manjkavosti u procesima operativnog planiranja. Otklanjanjem dosadašnjih nedostataka (u pogledu minimalnog sadržaja Akcijskog plana), te sustavnim praćenjem provedbe i kontinuiranim revidiranjem Akcijskog plana na godišnjoj razini u budućem razdoblju moglo bi se u velikoj mjeri doprinijeti realnosti i ostvarivosti plana.

Z06 - Većina pokazatelja Strategije Županije nije definirana u skladu sa SMART kriterijima, a način na koji su definirani onemogućuje praćenje njihova ispunjenja. Dodatno, odabrani pokazatelji nisu dovoljno prikladni da bi se pravovremeno moglo prepoznati kasni li se s postizanje ostvarenje. Nedovoljna razina kvalitete pokazatelja, te nerazmjer između velikog broja pokazatelja uspješnosti

Strategije Županije i malog broja pokazatelja koji se doista analiziraju za potrebe izvješćivanja u velikoj mjeri smanjuje djelotvornost sustava praćenja i izvješćivanja na razini županije.

Z07 - Iako je osnovna struktura i okvir za praćenje provedbe utvrđen Strategijom Županije, sustavno i kontinuirano praćenje provedbe je izostalo - tek manji broj dionika nadležnih za provedbu mjera izvještava i dostavlja podatke o provedenim aktivnostima i projektima. Razina detalja o provedbi aktivnosti i projekata o kojima se izvještava je nedostatna. Dodatno se može zaključiti da ne postoje dostatna znanja o praćenju provedbe Strategije Županije pomoću pokazatelja, niti je uspostavljen mehanizam učinkovite razmjene podataka između institucija koje provode aktivnosti i projekte, te Ureda u svojstvu koordinacijskog tijela.

Z08 - U pogledu administrativnih kapaciteta, može se zaključiti da institucije nemaju dostatna znanja nužna za učinkovitu provedbu Strategije Županije. Tri ključna područja u kojima je osobito potrebno jačati znanje institucija su priprema projektne dokumentacije, priprema akcijskih planova, te ugradnja razvojnih prioriteta i mjera u planove rada i proračuna. Za različita područja u pogledu pripreme projekata postoji snažna potreba za poboljšanjem znanja. Dionici smatraju da imaju izraženija znanja i kompetencije u pogledu provedbe projekata. Uz nedovoljna znanja, velik problem na svim razinama je i nedovoljan broj djelatnika koji su upućeni da rade na planiranju razvoja, pripremi i provedbi projekata.

Ključne preporuke za razdoblje 2018-2020

P02 - Preporučuje se uključiti u Strategiju Županije dodatne mjere temeljem analize potreba po pojedinim sektorima.

P03 - Preporučuje se definirati jednu instituciju koja će biti zadužena za koordinaciju provedbe mjere u smislu kontrole provedbe i izvještavanja, te prilikom pripreme akcijskog plana osigurati jasno razdvajanje uloga i odgovornosti svih dionika u procesu.

P04 - Prilikom izrade akcijskih planova preporučuje se izvršiti dubinski uvid u predviđenu strukturu financiranja, te analizirati dostupnost sredstava sufinanciranja iz vanjskih izvora za pojedini projekt/aktivnost. Poželjno je da se razvije metodologija i kriteriji kojim bi se omogućila identifikacija realno izvedivih projekata.

P05 - Potrebno je jačati koordinativne mehanizme i međusektorsku suradnju u provedbi Strategije Županije - međusobna povezanost svih gospodarskih sektora iziskuje holistički pristup prilikom pravilnog identificiranja problema i planiranja projekata, te iziskuje potrebu za snažnom koordinacijom svih razvojnih inicijativa na razini županije.

P06 - Preporučuje se jačanje sustava integriranog planiranja razvoja u smislu sinkronizacije procesa akcijskog planiranja i planiranja rada institucija, te uspostave izravne povezanosti između utvrđenih razvojnih ciljeva i prioriteta i proračuna županija i jedinica lokalne samouprave.

P07 - Preporučuje se uvođenje pokazatelja za točno definirana razvojna područja koji su primjenjivi za aktivnosti i projekte akcijskog plana s utvrđivanjem ciljnih vrijednosti, uz mogućnost razvoja dodatnih pokazatelja koji odražavaju posebnosti pojedinih aktivnosti/projekta.

P08 - Županija bi trebala biti su-nositelj svih aktivnosti i projekata sadržanih u akcijskom planu.

P09 - Preporučuje se dodatna kontrola usklađenosti godišnjeg prijedloga proračuna svih institucija s akcijskim planom Strategije Županije.

P10 - U fazi pripreme akcijskih planova te praćenja izvršenja preporučuje se osigurati razdvajanje svih potencijalnih izvora financiranja za aktivnost/projekt (proračun općine, županije, viših razina vlasti, međunarodnih donatora, privatna sredstva korisnika).

P11 - Preporučuje se uspostava jedinstvene baze projekata na razini županije, pri čemu bi se projektni prijedlozi mogli kategorizirati po kriteriju razine zrelosti te mogućnosti osiguravanja vanjskih financijskih izvora. Postupak odlučivanja o uključivanju projekata u županijsku bazu te potom prosljeđivanja podataka u sustav PIMIS trebao bi biti organiziran u skladu s institucionalnim okvirom za provedbu Strategije Županije.

P12 - Preporučuje se mapiranje i redovno ažuriranje baze koja sadrži podatke o vrstama postojećih fondova za planirane razvojne projekte.

P14 - Preporučuje se promjena/uvođenje novih pokazatelja na razini prioriteta i mjera ukoliko se utvrdi da kvaliteta uspostavljenih pokazatelja nije odgovarajuća, odnosno kad zbog određenih promjena i novonastalih situacija u tijeku provedbe Strategije Županije postojeći pokazatelji više nisu odgovarajući.

P16 - Preporučuje se da Ured u svojstvu koordinacijskog tijela uspostavi sustav za vođenje razvojne statistike kao preduvjeta donošenja kvalitetnih odluka vezanih uz upravljanje razvojem, kao i sustav osiguranja kvalitete podatka koji se prikupljaju na redovitoj osnovi.

P17 - Preporučuje se razvoj odgovarajućih alata (standardiziranih obrazaca) pomoću kojih bi se vršilo učinkovitije praćenje fizičke i financijske provedbe projekata te uspostava sustava kojim će se osigurati sistematično i pouzdano prikupljanje i pohranjivanje podataka za praćenje provedbe i evaluaciju Strategije Županije. Navedeni sustav podrazumijeva precizne zahtjeve i definicije u pogledu pojedinih pokazatelja, kao i izvore podataka za pojedini pokazatelj.

P18 - Preporučuje se osnivanje timova za pripremu i provedbu projekata na razini resornih ministarstava kao nositelja mjera. Poželjno je razmotriti mogućnost pružanja odgovarajuće tehničke pomoći u razvoju projektnih ideja i pripremi tehničke dokumentacije.

P19 - Preporučuje se povećanje broja fokusiranih treninga za djelatnike županijskih ministarstva, institucija i općina, posebice vezano uz pripremu programskog proračuna, te projektne dokumentacije koje trebaju uključiti rad na konkretnim primjerima, prikaze dobrih praksi i najčešćih pogrešaka, te ukazati na posljedice pogrešaka u radu.

Preporuke za buduće plansko razdoblje

P01 - Predlaže se za sljedeće plansko razdoblje uže postavljanje prioriteta i mjere, te uključivanje isključivo onih mjera koje su zaista potrebne i ostvarive. Dodatno, poželjno je izvršiti rangiranje razvojnih mjera kako bi se u slučaju smanjenog realizacijskog potencijala provedba usmjerila na one koje su od najveće važnosti za razvoj županije.

P13 - Prilikom izrade strateškog dokumenta za sljedeće razdoblje predlaže se izvršiti ex-ante kontrolu kvalitete odabranih pokazatelja. Kontrola bi trebala obuhvaćati provjeru cjelovitog sustava pokazatelja u smislu pokrivenosti odabranih područja intervencija i međusobne uravnoteženosti pokazatelja, te provjere kvalitete individualnih pokazatelja kroz provjeru SMART kriterija, dostupnosti i nužnih troškova potrebnih za prikupljanje podataka po pokazatelju.

P15 - Za svaki pojedinačni pokazatelj strateških i prioritarnih ciljeva predlaže se usporedno s finalizacijom Strategije Županije razviti plan prikupljanja podataka kako bi se osiguralo da su utvrđeni pokazatelji i opseg posla u smislu prikupljanja podataka, analize i izvještavanja realistični u odnosu na kontekst i kapacitet zaduženog osoblja.

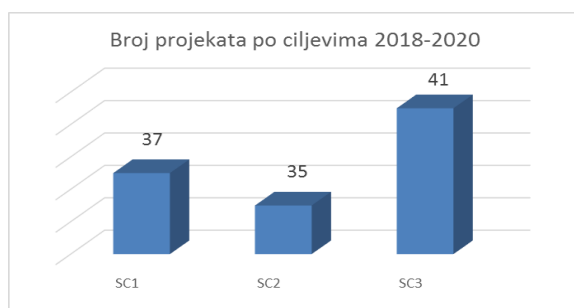
4. Sažeti pregled Revidiranog Akcijskog plana 2018. - 2020.

Revidiranje Akcijskog plana 2018. - 2020. polučilo je rezultat od **113** projekata, od kojih je zadržano **105** prvobitnih projekata koji su uključeni u trogodišnji Akcijski plan 2018. - 2020. Jedan od projekata je uvidom u prijedloge novih inicijativa od strane nadležnih tijela imenovan kao redovita aktivnosti toga tijela, tako da se spomenuti projekt više ne nalazi na listi planiranih u Akcijskom planu 2018.-2020.

Kroz Alat predviđen za strateško planiranje, u procesu ažuriranja prikupljeno je **8 novih** projekata, od kojih su **4** iz sektora obrazovanja, **1** iz sektora uprave, **1** iz sektora socijale, **1** iz sektora sporta i **1** iz sektora zdravstva.

Revidiranje Akcijskog plana 2018. - 2020. zadržava sadržaj po pitanju zadanih smjernica sadržaja, plan je zadržao 14 prioriteta, 32 razvojne mjere, te 113 razvojnih projekata i aktivnosti razvrstanih po razvojnim mjerama i prioritarnim ciljevima. Najviše je projekata planiranih u Strateškom cilju 3: Efikasno organizirana županija 41, te potom u Strateškom cilju 1: Ekonomski jaka županija 37, dok je u Strateškom cilju 2: Društveno odgovorna županija 35 projekata. (Slika 1.)

Ukupna indikativna vrijednost financijskih sredstava planiranih za realizaciju projekata i aktivnosti u trogodišnjem razdoblju 2018.-2020. iznosi 48.361.180,00 KM. (Slika 2.)



Slika 1: Broj projekata po ciljevima



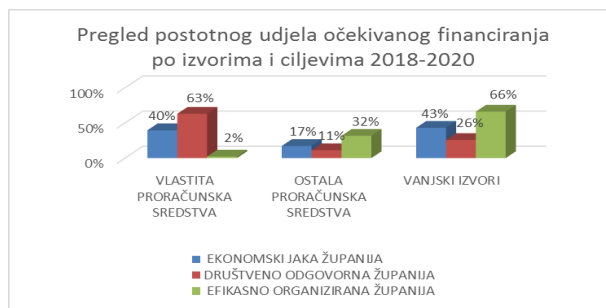
Slika 2: Indikativna sredstva po ciljevima

Kako je vidljivo iz Slike 2. najviše sredstava je planirano u Strateškom cilju 3. Efikasno organizirana županija. Razlog tomu je što ovaj cilj sadržava najveći dio infrastrukturnih projekata. Naime, u ovaj su cilj uključeni infrastrukturni projekti koji će se provoditi ili se provode u jedinicama lokalne samouprave kao što su vodovodna i kanalizacijska, te putna infrastruktura, a doprinose ispunjavanju ciljeva definiranih Strategijom, te iziskuju velika sredstva.

Prema strukturi indikativno planiranih sredstava po izvorima financiranja najviše se sredstava očekuje iz vanjskih izvora (56%), te potom iz ostalih proračunskih sredstava (26%), a najmanje se sredstava očekuje iz vlastitih izvora (18%). Pod drugim proračunskim sredstvima se podrazumijevaju sredstva koja su općine planirale za predložene projekte iz vlastitih proračuna, te proračuni Federacije BiH, kao i proračuni državnih institucija iz kojih se planiraju povlačiti sredstva. (Slika 3.)



Slika 3: Udio očekivanog financiranja po izvorima



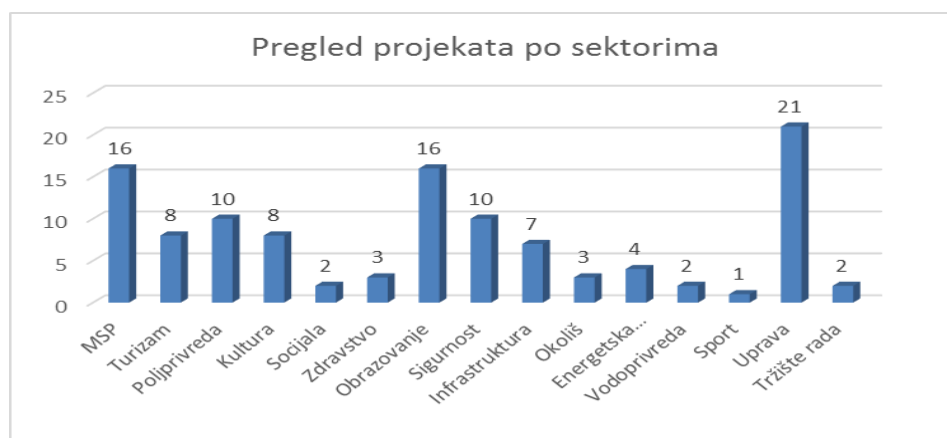
Slika 4: Postotak očekivanog financiranja po ciljevima i izvorima

Kada analiziramo očekivane izvore financiranja po ciljevima (Slika 4.) onda možemo vidjeti da se u Strateškom cilju 1: Ekonomski jaka županija iz vanjskih izvora očekuje 43%, a iz vlastitih izvora 40% dok se iz drugih proračunskih sredstava očekuje samo 17%.

U Strateškom cilju 2: Društveno organizirana županija najviše se sredstava očekuje iz vlastitog proračuna 63%, potom iz vanjskih izvora 26%, a iz drugih proračunskih izvora 11%. U ovom strateškom cilju je najviše sredstava planirano iz vlastitih proračunskih sredstava jer se veći dio projekta odnosi na vlastite aktivnosti koje se financiraju iz vlastitog proračuna.

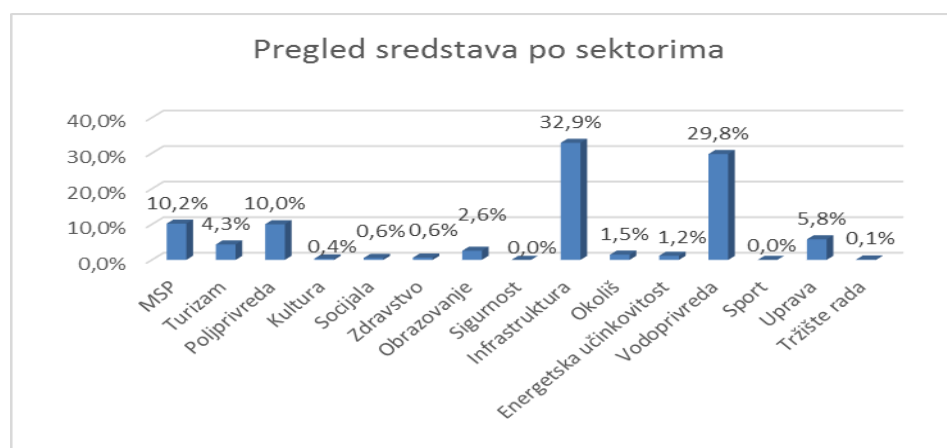
U Strateškom cilju 3: Efikasno organizirana županija najviše se sredstava očekuje iz vanjskih izvora, odnosno 66%, te iz ostalih proračunskih sredstava 32%, a iz vlastitog proračuna 2%. U ovom strateškom cilju je najviše infrastrukturnih projekata čije se financiranje očekuje iz donatorskih ili kreditnih sredstava.

Kada analiziramo sadržaj akcijskog plana prema sektorima onda možemo vidjeti da je najviše planiranih projekata u sektoru uprave, konkretno 21 projekt, a potom u sektorima obrazovanja i potpore malom i srednjem poduzetništvu po 16 projekata. U poljoprivredi i sigurnosti je planirano po 10 projekata. Također, u kulturi i turizmu je planirano po 8 projekata. 7 projekata je planirano u sektoru infrastrukture, a u sektoru energetske učinkovitosti su planirana 4 projekta. Svi ostali sektori sadržavaju po 3, 2 ili 1 projekt. (Slika 5.)



Slika 5: Pregled broja projekata po sektorima

Prema strukturi financiranja po sektorima najviše sredstava je indikativno planirano za infrastrukturne projekte 32,9%, pa potom za projekte koji dolaze iz sektora vodoprivrede 29,8%. Nakon toga najviše sredstava je planirano za projekte iz sektora MSP-a 10,2%, te poljoprivrede 10,0%. Slijedi uprava sa 5,8% planiranih sredstava. Za sektor turizma je planirano 4,3% sredstava. Za projekte iz sektora obrazovanja i okoliša planirano je 2,6% odnosno 1,5% sredstava. (Slika 6.)



Slika 6: Pregled visine indikativno planiranih sredstava po sektorima

Ovdje se mora naglasiti činjenica da će se za dio projekata koji je planiran iz segmenta kulture, obrazovanja i uprave, neke aktivnosti provoditi vlastitim angažanom i redovitim radom nositelja, tj. kroz tekuće troškove bez dodatnih sredstava.

Po pitanju ključnih sektora i ključnih projekata u procesu ažuriranja nije bilo izmjena tako da su ostali prvobitno planirani ključni sektori i projekti.

Analizom prikupljenih projekata koji su planirani po sektorima za trogodišnje razdoblje izdvajaju se sljedeći ključni sektori:

- Razvoj gospodarstva i to u sljedećim segmentima:
 - Razvoj poslovne infrastrukture
 - Razvoj turizma
 - Ruralni razvoj i razvoj poljoprivrede
- Jačanje kapaciteta uprave i to u sljedećim segmentima:
 - Jačanje institucionalnih i organizacijskih kapaciteta
 - Jačanje ljudskih kapaciteta
- Obrazovanje i zapošljavanje i to u sljedećim segmentima:
 - Strateško definiranje obrazovanja
 - Usklađivanje obrazovanja s potrebama tržišta rada
- Kultura i to u sljedećim segmentima:
 - Kreiranje i uređivanje institucionalnog i legislativnog okvira za održivo upravljanje kulturnom baštinom

Od **113** prikupljena projekata koji su sastavni dio Revidiranog Akcijskog plana 2018.- 2020. može se izdvojiti **10** ključnih projekata koji svojim karakterom imaju sljedeće karakteristike:

- Stvaraju pretpostavku za druge projekte;
- Imaju širi županijski značaj;
- Imaju potencijal dugoročnog učinka na kvalitetu života u ŽZH.

Ključni projekti od kojih su neki već inicirani ili pokrenut u 2018. godini su sljedeći:

1. Izrada Strategije obrazovanja ŽZH- Iniciran
2. Izrada Strategije razvoja kulture ŽZH - Iniciran
3. Izrada Plana ruralnog razvoja i poljoprivrede ŽZH - Donesena Odluka o izradi
4. Izrada Plana razvoja turizma u ŽZH - Izrada u tijeku
5. Izrada Plana upravljanja otpadom ŽZH - Izrada u tijeku
6. Jačanje i razvoj ljudskih kapaciteta u segmentu razvoja - U tijeku
7. Uspostavljanje županijskog razvojnog fonda/scheme - Iniciran
8. Razvoj poslovne infrastrukture u općinama i gradu u ŽZH - U tijeku
9. Izgradnja uređaja za prečišćavanje otpadnih voda u općinama i gradu u ŽZH - U tijeku
10. Izgradnja vodovodne mreže u općina i gradu u ŽZH - U tijeku

5. Pregled mogućnosti vanjskog financiranja projekata

Za potrebe provedbe Revidiranog Akcijskog plana 2018. - 2020. uz potporu UNDP-a u okviru ILDP projekta izvršena je analiza potencijalnih eksternih izvora financiranja iz kojih bi se mogli financirati projekti odnosno aktivnosti, odnosno na koje bi se planirani projekti mogli kandidirati. U nastavku je prikazan tabelarni pregled potencijalnih eksternih izvora financiranja po mjerama, gdje se na osnovu baza donatora i programa, koji Ured svakodnevno ažurira, predlaže i jedan novi mogući izvor financiranja, a to je COSME, koji smo evidentirali u sljedeću tablicu.

Tablica 1: Pregled vanjskih izvora financiranja po mjerama

Oznaka	Mjera	Indikativni izvori vanjskog financiranja
STRATEŠKI CILJ1 : EKONOMSKI JAKA ŽUPANIJA		
1.1.1.	Program za konkurentnost i poslovno planiranje	IPA CBC, INTERREG (MED, Dunav, Adrion) COSME
1.2.1.	Završetak izgradnje poslovnih zona i njihova promocija	FMRPO
1.2.2.	Ostala poslovna infrastruktura	IFAD, EU
1.3.1.	Podrška za povezivanje poduzeća	IPA CBC, COSME, INTERREG (MED, Dunav, Adrion)
1.4.1.	Potpota inovacijama	H2020, IPA INTERREG (MED, Dunav, Adrion)
1.4.2.	Potpota razvoju tradicionalnih proizvoda i brendiranje	IPA CBC
1.5.1.	Natapanje i navodnjavanje raspoloživih poljoprivrednih površina	FMPVŠ PIU IDA
1.5.2.	Obnovljivi izvori energije	UNDP
1.5.4.	Turizam	GIZ, UNDP, IPA CBC INTERREG (MED, Dunav, Adrion)
1.5.5.	Razvijanje EKO proizvodnje	INTERREG (MED, Dunav, Adrion)
1.5.6.	Razvoj lovstva i ribarstva	INTERREG (MED, Dunav, Adrion)
STRATEŠKI CILJ 2: DRUŠTVENO ODGOVORNA ŽUPANIJA		
2.1.1.	Program sufinanciranja prvog zapošljavanja	NA
2.2.1.	Informiranje ljudi o potrebama na tržištu rada i lokalna akcijska skupina	ILO, SDC
2.2.2.	Prilagodba nastavnih planova i programa potrebama tržišta rada	IPA CBC, Erasmus+
2.2.3.	Podizanje kvalitete obrazovanja	Proračuni drugih razina/ Državni ured za Hrvate izvan RH
2.3.2.	Otklanjanje arhitektonskih prepreka za invalide s javnih objekata	NA
2.4.4.	Upravljanje kulturne, prirodne i nematerijalne baštine	IPA CBC Kreativna Europa INTERREG (MED, Dunav, Adrion)
STRATEŠKI CILJ 3: UČINKOVITO ORGANIZIRANA ŽUPANIJA		
3.2.	Upravljanje vodama	EBRD, EIB FMPVŠ PIU IDA SIDA
3.2.	Učinkovito gospodarenje otpadom	FBiH Fond za zaštitu okoliša FMPVŠ PIU IDA
3.2.4.	Kvalitetno prometno uvezivanje i održavanje cesta	INTERREG (MED, Dunav, Adrion)
3.2.5.	Postizanje energetske učinkovitosti	UNDP IPA CBC INTERREG (MED, Dunav, Adrion)

Prilog: Revidirani Akcijski plan 2018. - 2020. - tabelarni prikaz

PLANIRANA SREDSTVA u razdoblju 2018-2020												
Šifra	Oznaka	Naziv Cilja, Prioriteta, Mjere i Projekta	Nositelj	Lokacija	2018	2019	2020	2018-2020	VLASTITA PRORAČUNSKA SREDSTVA iznos za 2018-2020	OSTALA PRORAČUNSKA SREDSTVA iznos za 2018-2020	VANJSKI IZVORI iznos za 2018-2020	VANJSKI IZVOR (ime)
SC	SC 1.	EKONOMSKI JAKA ŽUPANIJA			5.743.224	3.197.906	3.225.800	12.166.930	4.820.193	2.102.992	5.243.745	
PC	1.1.	<i>Konkurentno, malo i srednje poduzetništvo</i>			251.000	251.000	301.000	803.000	803.000	0	0	
RM	1.1.1.	Program za konkurentnost i poslovno planiranje			251.000	251.000	301.000	803.000	803.000	0	0	
A	1.1.1.1.	Uspostava kreditno jamstvenog fonda za razvoj poduzetništva u ŽZH	Vlada ŽZH	ŽZH	0	0	0	0	0	0	0	
A	1.1.1.2.	Promocija mreže Biznis anđela u ŽZH	Ured za EU	ŽZH	1.000	1.000	1.000	3.000	3.000	0	0	
A	1.1.1.3.	Poticaj razvoju gospodarstva u ŽZH	Min. Gospodarstva	ŽZH	250.000	250.000	300.000	800.000	800.000	0	0	
PC	1.2.	<i>Povoljna ulagačka klima u županiji</i>			2.002.434	1.235.206	880.000	4.117.640	231.693	1.833.572	2.052.375	
RM	1.2.1.	Završetak izgradnje poslovnih zona i njihova promocija			724.490	800.000	880.000	2.404.490	132.125	1.714.000	558.365	
A	1.2.1.1.	Izgradnja infrastrukture u gospodarskoj zoni Grude	Općina Grude	Grude	160.000	0	300.000	460.000	0	460.000	0	FMRPO, općina
A	1.2.1.2.	Uređenje infrastrukture u gospodarskim zonama Knešpolje i Trn	Grad Široki Brijeg	Široki Brijeg	150.000	300.000	300.000	750.000	0	750.000	0	FMRPO, grad
A	1.2.1.3.	Uređenje infrastrukture u gospodarskim zonama Zvirici i Mostarska vrata	Općina Ljubuški	Ljubuški	150.000	380.000	150.000	680.000	0	490.000	190.000	Donatori
A	1.2.1.4.	Uređenje infrastrukture u gospodarskim zonama Osrdak i Vlake	Općina Posušje	Posušje	100.000	100.000	100.000	300.000	100.000	0	200.000	FMPRO, Ministarstvo gospodarstva ŽZH
A	1.2.1.5.	Poboljšanje investicijskog potencijala ŽZH	HERAG	ŽZH	154.490			154.490	17.125	14.000	123.365	GEU/GIZ
A	1.2.1.6.	Promocija ŽZH kao poslovne regije	Ured za EU	ŽZH	10.000	20.000	30.000	60.000	15.000		45.000	Donatori
RM	1.2.2.	Ostala poslovna infrastruktura (inkubatori povezivanje s tehnološkim parkom)			1.277.944	435.206	0	1.713.150	99.568	119.572	1.494.010	

A	1.2.2.1.	Izgradnja agropoduzetničkog centra	Općina Grude	Grude	250.000	0	0	250.000	0	0	250.000	Donatori, općina
A	1.2.2.2.	Jačanje kapaciteta Inkubatora pri HERAG-u za sektor metala i plastike	HERAG	Ljubuški	228.579	435.206		663.785	99.568	0	564.217	EU
A	1.2.2.3.	Opremanje i jačanje kapaciteta Inkubatora u Posušju za sektor metala i plastike	Općina Posušje	Posušje	799.365	0		799.365	0	119.572	679.793	EU
PC	1.3.	Organizirani za osvajanje novih tržišta			2.000	4.000	8.000	14.000	10.000	4.000	0	
RM	1.3.1.	Podrška za povezivanje poduzeća, udruga i drugih institucija koje se žele plasirati na novim tržištima			2.000	4.000	8.000	14.000	10.000	4.000	0	
A	1.3.1.1.	Promocija poslovnih mreža i udruživanje	Ured za EU	ŽZH	2.000	4.000	8.000	14.000	10.000	4.000	0	
PC	1.4.	Stvoreni prepoznatljivi proizvodi			266.189	51.600	1.700	319.489	86.200	0	233.289	
RM	1.4.1.	Potpora inovacijama			400	600	700	1.700	1.700	0	0	
A	1.4.1.1.	Izrada baze podataka za istraživanje i razvoj ŽZH	Ured za EU	ŽZH	0	0	0	0			0	
A	1.4.1.2.	Predavanje o programima za istraživanje i razvoj (HORIZON 2020)	Ured za EU	ŽZH	200	200	200	600	600		0	
A	1.4.1.3.	Predavanje o zaštiti intelektualnog vlasništva (dizajn, patenti, autorska prava)	Ured za EU	ŽZH	200	400	500	1.100	1.100		0	
RM	1.4.2.	Potpora razvitku tradicionalnih proizvoda i brendiranje			265.789	51.000	1.000	317.789	84.500	0	233.289	
A	1.4.2.1.	Unapređenje konkurentnosti Ljubuškog mladog krumpira	Zavod za poljoprivredu	Ljubuški	107.484			107.484			107.484	EU/GIZ
A	1.4.2.2.	Razvoj MSP u lancu vrijednosti Ljubuškog ranog krumpira	HERAG	Ljubuški - ŽZH	157.805	0	0	157.805	32.000		125.805	EU/GIZ
A	1.4.2.3.	Izrada plana ruralnog razvoja i poljoprivrede ŽZH	Min. Gospodarstva	ŽZH	0	50.000	0	50.000	50.000		0	
A	1.4.2.4.	Organizacija predavanja na temu zaštite oznake zemljopisnog podrijetla	Ured za EU	ŽZH	500	1.000	1.000	2.500	2.500		0	
PC	1.5.	Iskorištenje postojećih potencijala			3.221.601	1.656.100	2.035.100	6.912.801	3.689.300	265.420	2.958.081	
RM	1.5.1.	Natapanje i odvodnjavanje raspoloživih poljoprivrednih površina			360.000	30.000	70.000	460.000	50.000	122.000	288.000	
A	1.5.1.1.	Čišćenje odvodnih kanala i IM-BE polju	Općina Grude	Grude	280.000	0	0	280.000	0	42.000	238.000	EU

A	1.5.1.2.	Uređenje poljske vodovodne infrastrukture u Ljubuškom	Općina Ljubuški	Ljubuški	80.000	30.000	20.000	130.000	0	80.000	50.000	Općina
A	1.5.1.3.	Hidrološka studija ŽZH	Ministarstvo prostornog uređenja i zaštite okoliša	ŽZH	0	0	50.000	50.000	50.000		0	
RM	1.5.2.	Obnovljivi izvori energije			0	0	160.000	160.000	0	0	160.000	
A	1.5.2.1.	Izrada Atlas vjetrova ŽZH	Ministarstvo prostornog uređenja i zaštite okoliša	ŽZH		0	160.000	160.000			160.000	IPA CBC
RM	1.5.4.	Turizam			1.335.000	356.000	410.000	2.101.000	29.000	143.420	1.928.580	
A	1.5.4.1.	Uređenje turističke infrastrukture u Općini Grude	Općina Grude	Grude	602.000	0	0	602.000	0	93.420	508.580	EU
A	1.5.4.2.	Uređenje turističke infrastrukture u Širokom Brijegu	Grad Široki Brijeg	Široki Brijeg	300.000	0	0	300.000	0	0	300.000	EU fond
A	1.5.4.3.	Uređenje turističke infrastrukture u Općini Posušje	Općina Posušje	Posušje	150.000	100.000	50.000	300.000	0	50.000	250.000	EU/GIZ (Federalno ministarstvo okoliša i turizma)
A	1.5.4.4.	Uređenje turističke infrastrukture u Općini Ljubuški	Općina Ljubuški	Ljubuški	250.000	250.000	250.000	750.000			750.000	IPA CBC
A	1.5.4.5.	Izrada Plana razvoja turizma u ŽZH	Vlada ŽZH	ŽZH	30.000	0	0	30.000	0		30.000	Donatori
A	1.5.4.6.	Organizacija predavanja o razvoju turizma u ŽZH (Aktivni turizma, kamping, OPG)	Ured za EU	ŽZH	3.000	6.000	10.000	19.000	19.000			
A	1.5.4.7.	Razvoj mreže biciklističkih ruta u ŽZH	Općine	ŽZH	0	0	100.000	100.000	10.000		90.000	EU
RM	1.5.5.	Razvijanje EKO proizvodnje			1.526.501	1.270.000	1.395.000	4.191.501	3.610.000	0	581.501	
A	1.5.5.1.	Subvencije poljoprivrednicima u ŽZH	Ministarstvo gospodarstva ŽZH	ŽZH	1.200.000	1.200.000	1.200.000	3.600.000	3.600.000		0	
A	1.5.5.2.	Kontrola i smanjenje uporabe pesticida u ŽZH	Zavod za poljoprivredu	ŽZH	176.501	0		176.501			176.501	EU
A	1.5.5.3.	Uspostava registra identifikacije i uporabe poljoprivrednih površina na prostoru ŽZH ARKOD	Zavod za poljoprivredu	ŽZH	150.000	0		150.000			150.000	Donatori

A	1.5.5.4.	Razvoj poljoprivrednog savjetodavstva	Zavod za poljoprivredu	ŽZH	0	0	195.000	195.000			195.000	Donatori
A	1.5.5.5.	Laboratorij za sanitarnu mikrobiologiju i sanitarnu kemiju, ZZJZ Županije Zapadno-hercegovačke	Zavod za javno zdravstvo ŽZH	ŽZH		70.000	0	70.000	10.000		60.000	Donatori
RM	1.5.6.	Razvoj lovstva i ribarstva			100	100	100	300	300	0	0	
A	1.5.6.1.	Predavanje o odgovornom lovu i ribolovu	Ureda za EU	ŽZH	100	100	100	300	300		0	
SC	SC 2.	DRUŠTVENO ODGOVORNA ŽUPANIJA			1.200.000	1.915.000	1.707.000	4.902.000	3.088.500	550.000	1.263.500	
PC	2.1.	Socijalno zbrinute i društveno uključene nezaposlene osobe			20.000	20.000	20.000	60.000	30.000	30.000	0	
RM	2.1.1.	Program sufinansiranja prvog zapošljavanja			20.000	20.000	20.000	60.000	30.000	30.000	0	
A	2.1.1.1.	Program pripravničkog staža za nezaposlene	Služba za zapošljavanje	ŽZH	20.000	20.000	20.000	60.000	30.000	30.000		FBiH
PC	2.2.	Usklađene potrebe i ponuda na tržištu rada			105.000	815.000	383.000	1.383.000	102.500	370.000	910.500	
RM	2.2.1.	Informiranje ljudi o potrebama na tržištu rada i lokalna akcijska skupina			0	0	120.000	140.000	10.000	0	130.000	
A	2.2.1.1.	Iniciranje lokalnih partnerstava za zapošljavanje	Služba za zapošljavanje	ŽZH				0				
A	2.2.1.2.	Digitalizacija socijalnih usluga za mlade	Vijeće mladih	ŽZH	0		120.000	120.000			120.000	EU ili drugi donatori
A	2.2.1.3.	Izrada strategija za mlade	MOZKŠ ŽZH	ŽZH				20.000	10.000		10.000	Donatori
RM	2.2.2.	Prilagodba nastavnih planova i programa potrebama tržišta rada			5.000	20.000	28.000	113.000	70.500	0	42.500	
A	2.2.2.1.	Razvoj održivog modela usklađivanja potreba i zahtjeva tržišta rada s ponudom obrazovnog sustava	MOZKŠ ŽZH	ŽZH	0	0	0	50.000	7.500	0	42.500	EU
A	2.2.2.2.	Razvoj i integracija temeljnih kompetencija u predškolsko, osnovnoškolsko i srednjoškolsko obrazovanje	MOZKŠ ŽZH	ŽZH	5.000	5.000	8.000	18.000	18.000	0	0	
A	2.2.2.3.	Unapređenje srednjeg strukovnog obrazovanja u ŽZH (dualno obrazovanje)	MOZKŠ ŽZH	ŽZH	0	0	0	0	0	0	0	
A	2.2.2.4.	Poduzetna škola-Pilot projekt Ljubuški	MOZKŠ ŽZH	Ljubuški	0	0	0	0	0	0	0	

A	2.2.2.5.	Digitalizacija obrazovnog sustava ŽZH (e-škola)	MOZKŠ ŽZH	ŽZH	0	5.000	5.000	10.000	10.000	0		
A	2.2.2.6.	Razvoj sustava kvalitete općeg i srednjeg obrazovanja	MOZKŠ ŽZH	ŽZH	0		0	0	0	0	0	
A	2.2.2.8.	Mreže centara kompetencija u srednjim strukovnim školama ŽZH	MOZKŠ ŽZH	ŽZH	0	5.000	10.000	15.000	15.000	0		
A	2.2.2.9.	Mreža centara izvrsnosti u osnovnim školama i gimnazijama u ŽZH	MOZKŠ ŽZH	ŽZH	0	5.000	5.000	10.000	10.000	0	0	
A	2.2.2.10.	Obrazovanje odraslih	MOZKŠ ŽZH	ŽZH	0	5.000	5.000	10.000	10.000			
RM-1	2.2.3.	Podizanje kvalitete obrazovanja			100.000	795.000	235.000	1.130.000	22.000	370.000	738.000	
A	2.2.3.1.	Nastavak izgradnje školske infrastrukture u Općini Posušje	Općina Posušje	Posušje	100.000	125.000	150.000	375.000	0	150.000	225.000	Državni ured za Hrvate izvan RH, Vlada ŽZH
A	2.2.3.2.	Nastavak izgradnje školske infrastrukture u Općini Grude	Općina Grude	Grude	0	380.000	0	380.000	0	100.000	280.000	Vlada RH/Fed. Ministarstvo prostornog uređenja
A	2.2.3.3.	Nastavak izgradnje školske infrastrukture u Gradu Široki Brijeg	Grad Široki Brijeg	Široki Brijeg	0	270.000	60.000	330.000	0	120.000	210.000	Grad
A	2.2.3.5.	Izrada Strategije razvoja obrazovanja u ŽZH	MOZKŠ ŽZH	ŽZH		20.000	15.000	35.000	12.000		23.000	Donatori
A	2.2.3.6.	Formiranje Centra za prometnu edukaciju i prevenciju u prometu u ŽZH	MOZKŠ ŽZH	ŽZH	0		10.000	10.000	10.000			
PC	2.3.	Socijalno zbrinute, zaposlene i društveno povezane osobe s invaliditetom, osobe s posebnim potrebama i ugrožene osobe			175.000	150.000	0	325.000	175.000	150.000	0	
RM	2.3.2.	Otklanjanje arhitektonskih prepreka za invalide s javnih objekata			175.000	0	0	175.000	175.000	0	0	
A	2.3.2.1.	Uređenje parking partera pri Ministarstvu financija	Min. Financija		25.000	0		25.000	25.000			
A	2.3.2.2.	Kupnja zemljišta u neposrednoj blizini Ministarstva financija	Min. Financija		150.000	0		150.000	150.000			
RM	2.3.3.	Rješavanje problema smještaja osoba s posebnim potrebama iz ŽZH smještenih u BiH ili inozemstvu			0	150.000	0	150.000	0	150.000	0	
A	2.3.3.1.	Centar mentalnog zdravlja Posušje	Općina Posušje	Posušje		150.000	0	150.000		150.000	0	Općina/Donatori

RM	2.3.5.	Osiguranje besplatnog osnovnog, srednjeg i visokog obrazovanja za djecu s invaliditetom			0	0	0	0	0	0	0	
A	2.3.5.1.	Osiguravanje infrastrukturnih i materijalnih uvjeta za jednak pristup obrazovanju za sve	MOZKŠ ŽZH	ŽZH	0	0	0	0				
A	2.3.5.2.	Uvođenje obveznog predškolskog odgoja i obrazovanja (izmjene zakona, infrastruktura, prijevoz)	MOZKŠ ŽZH	ŽZH	0	0	0	0				
PC	2.4.	Održana kulturna tradicija i športsko/rekreativna uključenost			900.000	930.000	1.060.000	2.890.000	2.737.000	0	153.000	
RM	2.4.1.	Osiguranje javnih prostora i druge infrastrukture za sportske aktivnosti			0	0	0	0	0	0	0	
A	2.4.1.1.	Projektna dokumentacija za ulaganja u športsku infrastrukturu	MOZKŠ ŽZH	ŽZH		0	0	0				
RM	2.4.4.	Upravljanje kulturne, prirodne i nematerijalne baštine			0	30.000	160.000	190.000	37.000	0	153.000	
A	2.4.4.1.	Izrada strategije razvoja kulture ŽZH	MOZKŠ ŽZH	ŽZH		30.000	0	30.000	4.500		25.500	Donatori
A	2.4.4.2.	Donošenje zakona o muzejskoj djelatnosti ŽZH	MOZKŠ ŽZH	ŽZH	0	0	0	0				
A	2.4.4.3.	Donošenje pravilnika o arheološkom istraživanju	MOZKŠ ŽZH	ŽZH	0	0	0	0				
A	2.4.4.4.	Izrada registra za kulturno-povijesnu baštinu ŽZH	MOZKŠ ŽZH	ŽZH	0		10.000	10.000	10.000	0	0	
A	2.4.4.5.	Izrada Plana upravljanja za nekropole stećaka u ŽZH	MOZKŠ ŽZH	ŽZH	0	0	0	0	0	0	0	
A	2.4.4.6.	Obilježavanje kulturno-povijesnih lokaliteta	MOZKŠ ŽZH	ŽZH	0	0	50.000	50.000	7.500	0	42.500	EU
A	2.4.4.7.	Izrada modela zaštite graditeljske baštine ŽZH	MOZKŠ ŽZH	ŽZH	0	0	100.000	100.000	15.000	0	85.000	EU
A	2.4.4.8.	Podizanje svijesti o važnosti kulturne-prirodne-povijesne baštine	MOZKŠ ŽZH	ŽZH	0	0	0	0				
RM	2.4.5.	Sufinanciranje rada udruga			900.000	900.000	900.000	2.700.000	2.700.000	0	0	
A	2.4.5.1.	Potpora rada i projekata udruga i organizacija (kultura, šport, branitelji...)	Resorna ministarstva	ŽZH	900.000	900.000	900.000	2.700.000	2.700.000			
PC	2.5.	Spriječena ovisnost			0	0	100.000	100.000	0	0	100.000	

RM	2.5.1.	Informiranje o ovisnosti			0	0	100.000	100.000	0	0	100.000	
A	2.5.1.1.	Preventivom do zdravlja	Zavod za zdravstvo	ŽZH	0	0	100.000	100.000			100.000	Donatori
PC	2.6.	Povećan natalitet			0	0	144.000	144.000	44.000	0	100.000	
RM	2.6.1.	Podrška pronatalitetnoj politici			0	0	144.000	144.000	44.000	0	100.000	
A	2.6.1.1.	Patronažna služba	Ministarstvo zdravstva, rada i socijalne skrbi	ŽZH			144.000	144.000	44.000		100.000	Donatori
SC	SC 3.	EFIKASNO ORGANIZIRANA ŽUPANIJA			13.193.000	10.036.250	8.063.000	31.292.250	697.000	9.920.000	20.675.250	
PC	3.1.	Usuglašeni pravni propisi			55.000	0	0	55.000	55.000	0	0	
RM	3.1.1.	Mrežno uvezivanje tijela uprave na razini e-uprave			55.000	0	0	55.000	55.000	0	0	
A	3.1.1.1.	Izgradnja arhiva za potrebe Ministarstva financija	Min. financija	ŽZH	20.000	0	0	20.000	20.000			
A	3.1.1.2.	Izgradnja server sale u ministarstvu financija	Min. financija	ŽZH	15.000	0	0	15.000	15.000			
A	3.1.1.3.	Implementacija VOIP sustava	Min. financija	ŽZH	10.000	0	0	10.000	10.000			
A	3.1.1.4.	Implementacija backup servera	Min. financija	ŽZH	10.000	0	0	10.000	10.000			
A	3.1.1.5.	Proširiti sistema za razmjenu tajnih podataka u elektronskom obliku	MUP ŽZH	ŽZH	0	0	0	0				
A	3.1.1.6.	Obuka IT osoblja u Agencijama za provođenje zakona po pitanju sigurnosti podataka IKT sistema	MUP ŽZH	ŽZH	0	0	0	0				
A	3.1.1.7.	Nabavka softverskog i hardverskog rješenja u cilju unapređenja sigurnosti podataka u Agencijama za provođenje zakona	MUP ŽZH	ŽZH	0	0	0	0				
A	3.1.1.8.	Proširiti video analitičkog sistema (2019)	MUP ŽZH	ŽZH	0	0	0	0				
A	3.1.1.9.	Osigurati međusobnu razmjenu podataka kroz umrežavanje video analitičkih sistema u BiH (2019)	MUP ŽZH	ŽZH	0	0	0	0				

A	3.1.1.1.0.	Podizanje svijesti javnosti o opasnostima u cyber prostoru	MUP ŽZH	ŽZH	0	0	0	0				
A	3.1.1.1.1.	Unaprjeđenje kapaciteta za posebne istražne radnje	MUP ŽZH	ŽZH	0	0	0	0				
A	3.1.1.1.2.	Jačanje kapaciteta tijela za provođenje zakona u BiH za vođenje složenih međunarodnih istraga.	MUP ŽZH	ŽZH	0	0	0	0				
A	3.1.1.1.3.	Unaprjeđenje kapaciteta nadležnih tijela u BiH u prevenciji terorizma (multidisciplinarno)	MUP ŽZH	ŽZH	0	0	0	0				
A	3.1.1.1.4.	Izrada okvirmog plana uvođenja e-uprave	Min. Pravosuđa	ŽZH	0	0	0	0				
A	3.1.1.1.5.	Izrada standarda o pružanju usluga građanima online	Min. Pravosuđa	ŽZH	0	0	0	0				
A	3.1.1.1.6.	Formiranje registra administrativnih postupaka	Min. Pravosuđa	ŽZH	0	0	0	0				
A	3.1.1.1.7.	Izrada registra zaposlenih u javnoj upravi	Min. Pravosuđa	ŽZH	0	0	0	0				
A	3.1.1.1.8.	Edukacija uposlenih u tijelima uprave i krajnjih korisnika	Min. Pravosuđa	ŽZH	0	0	0	0				
RM	3.1.2.	Sređivanje katastra i grunta			0	0	0	0	0	0	0	
A	3.1.2.1.	Projekt registracije nekretnina (RERP)	Min. Pravosuđa	ŽZH	0	0	0	0		0	0	
RM	3.1.3.	Postupanje sukladno deklaraciji o ustavnopravnom položaju u županiji			0	0	0	0	0	0	0	
A	3.1.3.1.	Analiza nadležnosti ŽZH u kontekstu Acquia	Ureda za EU	ŽZH				0				
A	3.1.3.2.	Analiza obveza za usklađivanje zakonodavstva s Acquiem	Ureda za EU	ŽZH				0				
PC	3.2.	<i>Efikasno pružanje javnih usluga uz zaštićen okoliš</i>			13.131.000	10.025.250	8.050.000	31.206.250	611.000	9.920.000	20.675.250	
RM	3.2.1.	Skupljanje i počišćavanje otpadnih voda			6.070.000	4.575.250	3.750.000	14.395.250	0	7.320.000	7.075.250	
A	3.2.1.1.	Izgradnja i saniranje uređaja za pročišćavanje otpadnih voda u općinama Grude, Ljubuški, Posušje i grad Široki Brijeg	Općine	Općine ŽZH	3.000.000	3.425.250	1.750.000	8.175.250	0	3.450.000	4.725.250	Kredit/donatori/LS

A	3.2.1.2.	Izgradnja gradske kanalizacije u općinama Grude, Ljubuški, Posušje i grad Široki Brijeg	Općine	Općine ŽZH	3.070.000	1.150.000	2.000.000	6.220.000	0	3.870.000	2.350.000	Kreditni/donatori/JLS
RM	3.2.2.	Vodoopskrba i upravljanje vodama			1.740.000	1.500.000	1.300.000	4.540.000	40.000	2.500.000	2.000.000	
A	3.2.2.1.	Izgradnja vodovodne mreže u općinama Grude, Ljubuški, Posušje i grad Široki Brijeg	Općine	ŽZH	1.500.000	1.500.000	1.300.000	4.300.000	0	2.300.000	2.000.000	Kreditna
A	3.2.2.2.	Razvoj sustava vodosnabdjevanja u Parku prirode Blidinje (Brčanj-Staza)	JP PP Blidinje	Posušje	240.000		0	240.000	40.000	200.000	0	Fond za zaštitu okoliša
RM	3.2.3.	Učinkovito gospodarenje otpadom			50.000	0	0	50.000	50.000	0	0	
A	3.2.3.1.	Izrada plana upravljanju otpadom uključujući selektivno prikupljanje otpada	Ministarstvo prostornog uređenja i zaštite okoliša; Općine		50.000	0	0	50.000	50.000			
RM	3.2.4.	Kvalitetno prometno uvezivanje i održavanje cesta			4.250.000	3.950.000	3.000.000	11.200.000	0	100.000	11.100.000	
A	3.2.4.1.	Izgradnja zapadne zaobilaznice u Ljubuškom	Općina Ljubuški	Ljubuški	1.250.000	750.000	0	2.000.000	0	0	2.000.000	Donatori
A	3.2.4.2.	Izgradnja prometnice Trn-Belušine-Mokro	Grad Široki Brijeg	Široki Brijeg	500.000	700.000	0	1.200.000	0	100.000	1.100.000	Donatori, grad
A	3.2.4.3.	Izgradnja zaobilaznica u općini Grude (južna i sjeverna)	Općina Grude	Grude	2.500.000	2.500.000	3.000.000	8.000.000	0	0	8.000.000	Donatori
RM	3.2.5.	Postizanje energetske učinkovitosti			1.021.000	0	0	1.021.000	521.000	0	500.000	
A	3.2.5.1.	Projekt energetske učinkovitosti javnih objekata u ŽZH	Ministarstvo prostornog uređenja i zaštite okoliša	Široki Brijeg, Grude, Posušje i Ljubuški	615.000	0	0	615.000	315.000	0	300.000	UNDP
A	3.2.5.2.	Rekonstrukcija fasade i izmjena otvora u objektima Min. Financija	Min. Financija	ŽZH	200.000	0		200.000	100.000		100.000	UNDP
A	3.2.5.3.	Rekonstrukcija fasade i izmjena otvora u objektima MUP	MUP ŽZH	ŽZH	200.000	0		200.000	100.000		100.000	UNDP
A	3.2.5.4.	Energetska neovisnost komunikacijske infrastrukture u min. Financija	Min. financija	ŽZH	6.000	0		6.000	6.000			
RM	3.2.7.	Razvoj sustava zaštite i spašavanja			0	0	0	0	0	0	0	

A	3.2.7.1.	Razvoj sustava 112 (sustava za incidentne situacije)	Civilna zaštita	ŽZH	0	0	0	0				
PC	3.3.	Aktivan sustav pripreme, implementacije i praćenja projekata			7.000	11.000	13.000	31.000	31.000	0	0	
RM	3.3.1.	Koordinacija pripreme, prijave i provedbe projekata			7.000	11.000	13.000	31.000	31.000	0	0	
A	3.3.1.1.	Uspostavljanje i koordinacija Razvojnog foruma ŽZH	Ureda za EU	ŽZH	0	0	0	0	0	0	0	
A	3.3.1.2.	Uspostavljanje vijeća za razvoj ŽZH	Ureda za EU	ŽZH	0	0	0	0	0	0	0	
A	3.3.1.3.	Jačanje i razvoj ljudskih kapaciteta u ŽZH u segmentu razvoja	Ureda za EU	ŽZH	4.000	8.000	10.000	22.000	22.000	0	0	
A	3.3.1.4.	Formiranje baze projektnih ideja	Ureda za EU	ŽZH	0	0	0	0	0	0	0	
A	3.3.1.5.	Uspostava fonda/sheme za sufinanciranja projekata	Ureda za EU	ŽZH	0	0	0	0	0	0	0	
A	3.3.1.6.	Izrada i upravljanje online prezentacije i sustava informiranja o EU (web stranica)	Ureda za EU	ŽZH	3.000	3.000	3.000	9.000	9.000	0	0	
PC	3.4.	Smanjena korupcija			0	0	0	0	0	0	0	
RM	3.4.1.	Promicanje moralnih načela za transparentnost provođenja postupaka			0	0	0	0	0	0	0	
A	3.4.1.1.	Osnivanje tijela za suzbijanje korupcije u ŽZH	Min. Pravosuđa	ŽZH				0				